



2021

О подходах к определению предмета экспертного (инжинирингового) консалтинга, управлению эффективностью и сроками процедур реализации инвестиционных проектов

СЕРЕБРЯКОВ АЛЕКСЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

Заместитель начальника Учреждения –
руководитель Инжинирингового центра
ФАУ «Главгосэкспертиза России»



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ



МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА И ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКОГО НАДЗОРА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ
ФАУ «ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ»

П Р И К А З

31.12.2020 № 316

Москва

**Об утверждении Стратегии развития
ФАУ «Главгосэкспертиза России» до 2025 года**

В целях определения системных подходов и основных направлений совершенствования деятельности ФАУ «Главгосэкспертиза России» (далее – Учреждение) до 2025 года п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Стратегию развития ФАУ «Главгосэкспертиза России» до 2025 года (далее – Стратегия) согласно приложению к настоящему приказу.
2. Заместителям начальника Учреждения и руководителям структурных подразделений Учреждения обеспечить реализацию Стратегии и достижение целевых показателей эффективности реализации Стратегии.
3. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник



И.Е. Мангалов



Приложение
к приказу
ФАУ «Главгосэкспертиза России»
от «07» декабря № 308

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
(ДОРОЖНАЯ КАРТА) РЕАЛИЗАЦИИ
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ
ФАУ «ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА РОССИИ»
ДО 2025 ГОДА**

Москва, 2021

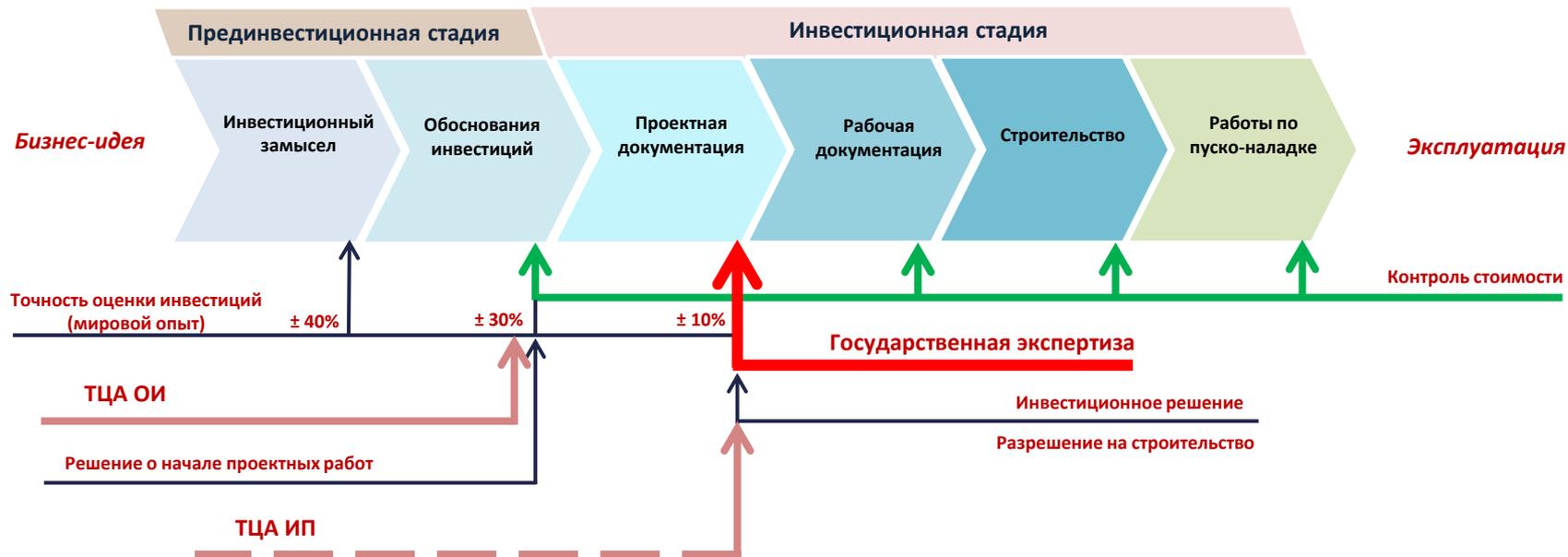
Комплексный экспертный консалтинг – направление развития экспертной деятельности.

Приоритет развития: трансформация экспертной деятельности – переход от нормоконтроля к экспертному консалтингу.

Цель: переход на комплексное предоставление услуг на всех стадиях инвестиционного проекта.

Ожидаемый эффект: трансформация экспертизы в институт управления эффективностью строительства.

СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА



ПРЕДМЕТ ЭКСПЕРТНОГО (ИНЖИНИРИНГОВОГО) КОНСАЛТИНГА

ИНЖИНИРИНГ (engineering) - инженерно-консультационная деятельность.

п.3.1.1 ГОСТ Р 57306-2016; п.2 (п/п.1) ГОСТ Р 58179-2018

Предметом инжиниринга является не продукция (конечный результат производства), не проектирование и не производство продукции, а интеллектуальный процесс решения творческих (инженерных) задач, связанных с проектированием и организацией процессов производства продукции (выполнения работ, оказания услуг).

п.2 (п/п.4) ГОСТ Р 58179-2018

ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКИЙ ИНЖИНИРИНГ (design engineering) - инженерно-консультационные услуги в области проектирования объектов капитального строительства и авторского надзора за соблюдением в процессе строительства требований проектной и рабочей документации.

п.2 (п/п.16) ГОСТ Р 58179-2018

ИНЖЕНЕРНО-КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ (construction engineering consulting services) - инженерно-консультационные услуги в области инжиниринга в строительстве, включающие консультирование инвестора, заказчика, технического заказчика для выполнения одного или нескольких этапов жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта и (или) жизненного цикла объекта капитального строительства.

ЗАДАЧИ ИНЖИНИРИНГА

Разработка проектной документации

Планирование проекта			Реализация проекта			
Концептуальное проектирование			Инжиниринг		Строительство	
Анализ технической осуществимости и экономической целесообразности	Стадия выбора	Концептуальная стадия	Проект (прединжиниринг)	Рабочая документация (детальный инжиниринг)	Строительство	Завершение

Управление качеством

Управление сроками

Управление стоимостью

Управление эффективностью

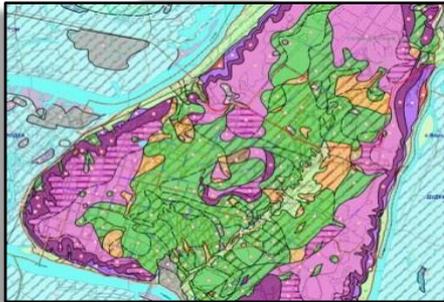
Управление рисками

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

С 2018 года Учреждением выдано более **450 отчётов** по Консультационной услуге

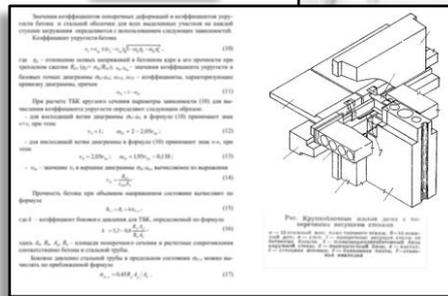


ИИ



1. Консультационная
услуга по РИИ

ПД



2. Консультационные
услуги по ПД



Нефтегазовые объекты –
новые оперативные концепции.



Государственная экспертиза
ПД и РИИ – 42 р.д.

УПРАВЛЕНИЕ СРОКАМИ



БЕЗ СОПРОВОЖДЕНИЯ



На повторную экспертизу

Государственная экспертиза ПД и РИИ

РИСКИ:

1. Продление сроков (+ 20 р.д.).
 2. Запросы ИРД, необходимых согласований (30 к.д.).
 3. Выдача отрицательного заключения государственной экспертизы.
 4. Повторная экспертиза (42 р.д.).
- Возможные потери ~ 3-4 месяца**

С УЧЁТОМ СОПРОВОЖДЕНИЯ

ТЦА ИП (ТЗ),
Экспертный консалтинг на предпроектной стадии,
Консультационная услуга

Государственная экспертиза РИИ

Экспертный консалтинг на стадии разработки ПД,
Консультационная услуга

Государственная экспертиза ПД

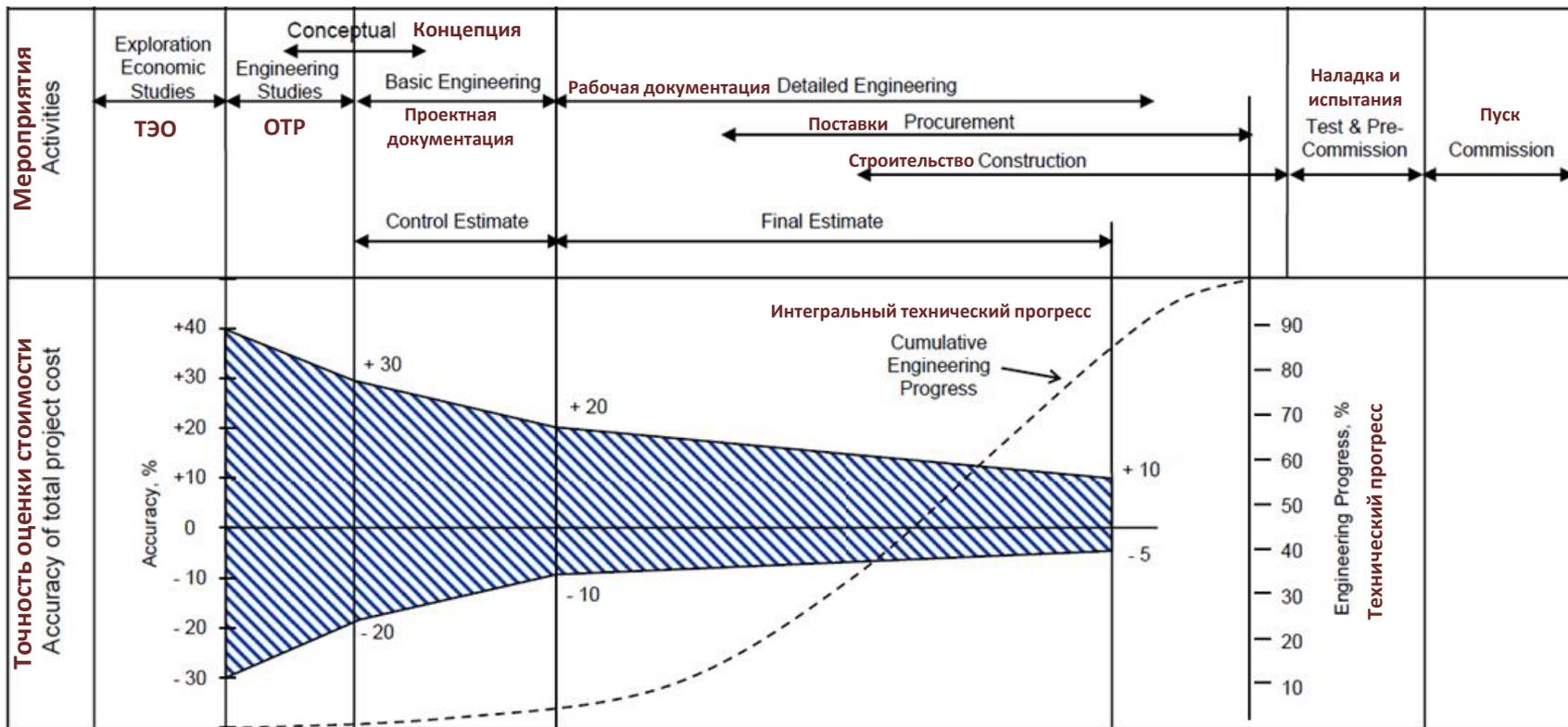


ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



РАЗРЕШЕНИЕ НА СТРОИТЕЛЬСТВО

ИЗМЕНЧИВОСТЬ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЕКТА



Источник: IHS Inc, (IHS Markit)

УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ И ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Предварительный перечень оценок экономической эффективности в рамках экспертного консалтинга

Краткая оценка		Полная оценка	
№	Виды оценок	№	Виды оценок
1.	Анализ расчета стоимости проекта.		
2.	Сравнительный анализ стоимостных показателей на разных стадиях реализации проекта с учетом предложений Учреждения по оптимизации проектных решений в рамках экспертного консалтинга.		
3.	Определение возможностей для оптимизации стоимости инвестиционного проекта, в том числе определение основных факторов, влияющих на стоимость проекта.		
		4.	Анализ графиков финансирования и освоения капитальных вложений.
		5.	Оценка экономической модели проекта.

Исходные материалы для оценки

При реализации проекта без привлечения средств бюджетной системы Российской Федерации отсутствует обязательность применения сметных нормативов, включенных в Федеральный реестр сметных нормативов.

Потребуются данные о сметно-нормативных базах потенциальных компаний-заказчиков.

Графики финансирования и освоения капитальных вложений зависят от графика производства работ и условий договоров, заключение которых планируется в рамках реализации проекта.

- в доходной части - предполагаемая стоимость и объемы реализации продукции;
- в расходной части – капитальные затраты, эксплуатационные затраты, режимы налогообложения, пошлины, условия получения заемных средств, стоимость банковских гарантий и пр.
- ставка дисконтирования по проектам (может меняться в зависимости от типа, предполагаемой стоимости и иных условий проекта), курс валют и иные критичные параметры.

СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ЭКСПЕРТНОГО КОНСАЛТИНГА

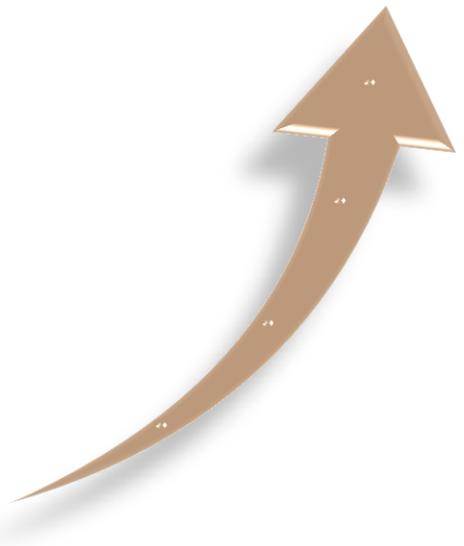
Возможность корректировки критического пути проекта, как метода планирования и управления сроками проекта.

Возможность экономии условно-постоянных затрат, например, затрат на содержание службы заказчика.

Возможность снижения суммы процентов за пользование привлеченными (заемными) денежными средствами.

Возможность ускоренной амортизации созданных основных средств.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



Мониторинг и контроль

Планирование и реагирование

Качественная и количественная оценка рисков

Идентификация факторов рисков

СОПОСТАВЛЕНИЕ ЗАДАЧ С ПОДХОДЯЩИМИ РЕШЕНИЯМИ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Задача	Задание на проектирование	Решение
Неизвестные рамочные условия	Рамочные знания	Рамки для Управления Рисками
Новые технологии и новые способы применения	Стандарты и Рекомендованная практика	Квалификация Технология
Существующие, хорошо проверенные технологические решения		Проверка с учетом рисков
		Инспекция с учетом рисков

Сопоставление задач с подходящими решениями по управлению рисками.

	Уровень риска выше предельного. Критическое воздействие на проект.
	Предельный уровень риска. Значительное воздействие на проект.
	Приемлемый уровень риска. Умеренное (незначительное) влияние на проект.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экспертный (инжиниринговый) консалтинг – инструмент для комплексного решения инженерных задач и оценки их обоснованности и эффективности.

Элемент инжинирингового консалтинга – риск-инжиниринг, который следует рассматривать как инструмент для управления сроками и стоимостью инвестиционных проектов.



Системное преимущество экспертизы – возможность оказывать услуги по экспертному консалтингу на основе лучших практик по аспектам реализации проектов.



**ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!